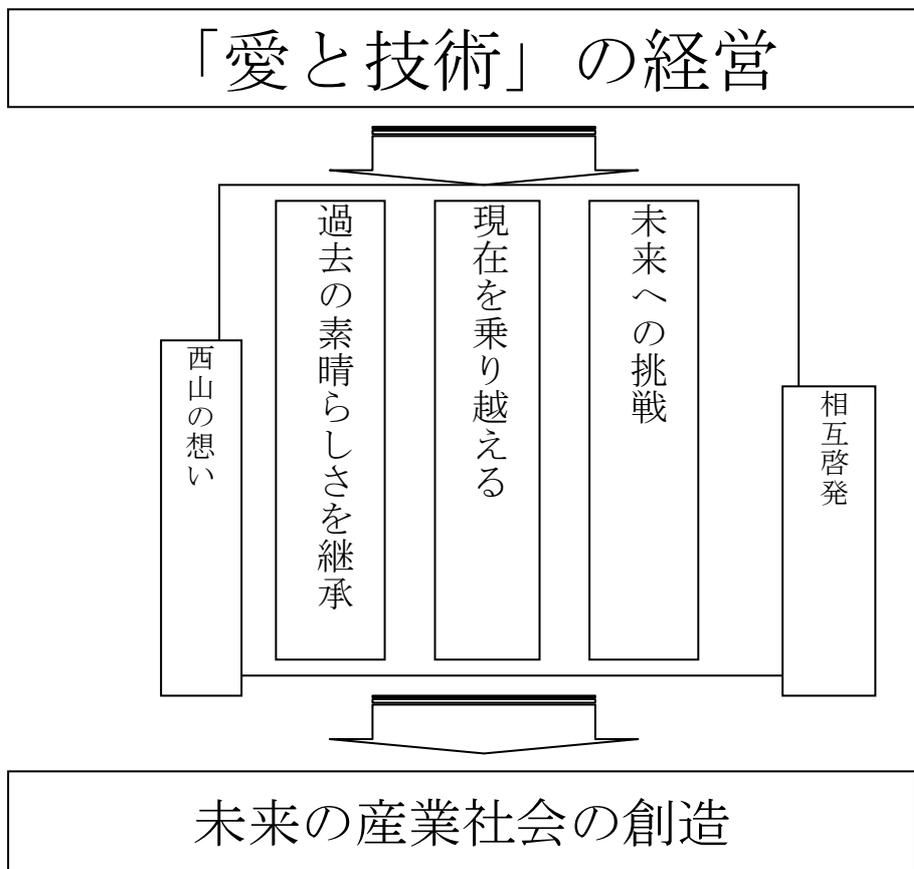


～新時代の産業社会を創る～

西山経営革新塾

2011年4月開始



株式会社 **BSO** (BSO Co.,Ltd)

ORGANIZATION FOR SUPPORTING BUSINESS

〒530-0044 大阪市北区東天満2-9-4千代田ビル東館

TEL. (06)6351-5836 FAX. (06)6357-6564

<http://www.bso.co.jp>

◇ 革新塾は永続・発展する企業を目指す

経営者が切磋琢磨する会です

1. 環境適応有機体という切り口からの企業の革新

企業は、企業環境に適応できる仕組みを持たなければ存続することが出来ない。企業環境の変化を察知しタイムリーに適応する経営を行うことが求められる。

現代の企業環境には、世界産業の中心が日本から新興国に移行していること、世界をリードする国家すなわち覇権国家が存在していないこと、テロをはじめとして紛争が多発していること、グローバル化などで日本だけでなく色々な民族の人間性に変質していること……などといった構造的な変化が見られる。

このような企業環境の変化の中で、我々はどのような企業経営を営んだら良いのか、模索・挑戦していかなければならない時代になって来ている。

2. 現代企業にも不可欠な普遍的なものとは何か

例えば、個客と共存共栄し、一定の利益を確保することは、どのような時代であっても、またどのような企業でも不可欠である。また、資金繰り（欧米ではキャッシュフローという）は、お金が企業を運営するためには不可欠であることを我々に教えてくれている。

経営は人で行われる。人財は企業経営にとって不可欠であるし、その企業にとって必要な能力とレベルが重要になる。そして、人財を生かすための組織を追求することも、また企業が生きて行くために不可欠である。

3. 素晴らしい企業は素晴らしい企業体質づくりを続けている

企業の今日は、過去の取り組みで創られる。現代の活動で企業の未来が創られる。企業の過去・現在・未来は、それぞれが独立して存在しない。歴史的な流れの中で、企業はDNAを形成し、時代の移り変わりや革新行動で徐々に変化するものの、経営考働を特徴づけ、また経営考働を制限する。

この企業の体質づくりは、企業が取り組まなければならない長期的な経営課題である。この体質によって、企業の存続が大きく影響を受ける。企業の宿命的な体質のS字型サイクル（誕生・再生、成長、成熟、足掻き、老化）との葛藤という切り口からの経営課題もまた普遍的な取り組みとして不可欠である。

4. 変化を捉え、ビジネスチャンスをもものにする

我々は、非常に厳しい環境の中で企業を経営しているが、一方では多くのビジ

ネスチャンスが生まれる環境でもある。いかに変化をビジネスチャンスと捉え、ものにすることが出来るか、そういう発想ができるかどうか、これからの時代を創る経営者として最も重要である。

5. 国際的異業種企業の交流による相互啓発と新時代の産業社会の創造

企業経営は、人脈の広さ多さもまた大きく影響するファクターである。グローバル化の現代、様々な国、業種の経営者が交流し、これからの新次代を切り開く経営スタイルを共に考え、刺激し合い、また切磋琢磨し、相互啓発することも重要である。

企業力は、自分達だけで努力するものだけではない。参加する産業社会との相乗効果でさらに大きいモノになる。古代から交易の盛んな都市は、自然発生的に産業社会として大きな力を創ることができた。これを見ても推察できるように相乗効果の創れる自分達の産業社会づくりへの取り組みもまた現代経営者に望まれる課題である。

その昔、大坂で緒方洪庵が開いた「適塾」で福沢諭吉をはじめとした幕末から明治維新にかけての時代に活躍した多くの人材が育ったように「現代の適塾」として、これからの未来の新しい時代を創っていける「適塾魂」を持った経営者集団にしたいと考えます。

新しい時代にふさわしく、尚且つ社会にお役立ちできるビジネスを一緒になって考え、未来に向かって新たな産業社会の創造を目指します。新たな産業社会を創造する醍醐味、ロマンを皆で追求しましょう。

◇参加資格

- ・若手経営者・幹部、事業継承者、経営幹部候補生など、これからの企業づくりに挑戦している人

◇塾の活動内容

1. 例会（2部構成）

◆ 第1部 「西山 輝」の話題提供

B S O代表の「西山 輝」による話題提供

長年にわたり、現場の動きを見てきた中で、これからの時代において社会と共存共栄する企業経営とはどうあるべきかを考察したB S Oの「現代の経営」を中心に話題提供をします。特にこれからの企業経営は、それぞ

れの特徴を活かして、

- ・「モノづくりから価値づくりへの転換」
- ・「新たな生産技術・製造技術への挑戦」
- ・「高付加価値経営の追求」

などを行なっていかなければなりません。また、社員と会社と社会の3つの関係を如何に上手く調和させて行くか、すなわちトライアングルバランスの最適化の経営方式への革新にも取り組む必要があります。これらの参考になる話題を中心に、話題を提供するとともに、参加メンバーで相互ディスカッション・相互啓発しながら、これからの産業社会で活躍する企業づくりを目指していきます。

◆ 第2部 新ビジネスの協創

参加メンバー間で会食を行ないながら、メンバー間の親睦を深め、お互いの事業や経営手法、自社の特徴などを紹介し、互いに刺激し合いながら、それぞれ新たな経営の創造の機会にします。

また、それぞれの企業の強みを生かし、弱みを補完し合うような企業間の連携を模索する機会にもしたいと思います。

※第2部は、参加メンバーの中から半年単位で幹事を決めて運営します。

2. 国内外視察・交流会

年1～2回程度 国内・海外の現地を訪問し、企業訪問・見学する交流研究会を開催します。

尚、海外現地交流研究会は、単独又は他の研究会等と合同で開催します。

※原則として、現地集合現地解散です。また、海外現地交流会の参加費は、会員価格で別途ご負担いただきます。

◇開催頻度

例 会

- ・ 開催頻度 月1回
- ・ 時 間 第1部 15:00～19:00
第2部 19:00～21:00

※ 第2部の会費は、別途ご負担いただきます。

◇会費及び申し込み方法について

1. 年会費及び支払方法

18万円／半年間（消費税別）

※第2部の費用及び現地国際交流会参加等の費用は含みません。

申込書が到着次第、(株)BSOより請求書をお送りいたします。

なお、途中脱会、欠席などによる返金は致しませんのでご了承下さい。

2. 申し込み方法

所定の申込書にてお申し込み下さい。

以上

(株)BSO 西山経営革新塾 事務局宛

FAX : 06-6357-6564

年 月 日

西山経営革新塾

株式会社BSO 殿

趣旨に賛同し、下記のとおり標記塾への参加を申し込みます。

企業名				
氏名		役職		年齢
所在地 連絡先	TEL	E-mail		FAX
連絡 担当者	所属・役職 氏名 TEL			
備考				

◆お問い合わせ先

(株)BSO 西山経営革新塾 事務局 担当 : DUC

〒530-0044 大阪市北区東天満2-9-4千代田ビル東館

TEL : 06-6351-5836 FAX : 06-6357-6564

E-mail : duc.le.pham@bso.co.jp