

～新時代の産業社会を創る～

C21プロフェッショナル・トップ研究会

募集のご案内

2023年10月開講
(2023.10～2024.09)

株式会社 BSO (BSO Co.,Ltd)
ORGANIZATION FOR SUPPORTING BUSINESS

★BSOご利用にあたっては下記の通り費用・経費を申し受けます。

★お支払いについて

指導料については、契約時にご相談させていただきます。立替経費については、原則として
 当月請求分（前月分経費、月末締）を翌月10日までに、BSO指定の銀行口座宛
 振込にてお支払い下さい。

★消費税・交通費・宿泊費などは下記の基準により別途申し受けます。

◎消費税について

・指導料、その他に関する消費税は貴社でご負担下さい。

◎交通費について

・当社より貴社までの交通費は実費で請求させていただきます。

◎宿泊費などについて

・受託業務遂行のための宿泊費及び滞在中の食事代は貴社でご負担下さい。

◎その他

・上記のほかに受託業務遂行に必要な経費が発生した場合は貴社でご負担下さい。

BSOのご利用にあたって

★BSOをご利用いただくときは、受託させていただくテーマについての計画と所要工数・費用を提案させていただきます。

業 務		概 要	区 分	標準期間	費用または見積基準	
					<1人1日につき>	<1人1ヶ月につき>
マネジメントコンサルティング		実態調査・分析を行い、改善の提案実行計画の提言を行います	経営診断	1～3週間	研究員 60,000円	研究員 600,000円
		調査に基づく指導計画に沿って、経営実務指導を行います	経営(改善)指導	1～3年	主任研究員 120,000円 首席研究員 180,000円 部長研究員 200,000円 総括研究員 250,000円	
プロジェクト指導		実態調査・分析を行い、推進計画の提言を行います	予備調査	2～10週間		
		調査に基づく推進計画に沿って、貴社メンバーとの協働作業でプロジェクトを推進します	協働推進	プロジェクト完了まで	副 所 長 300,000円 所 長 300,000円	
シングル・アワー・コンサルテーション (SHC)		定時・不定時に個別相談会を設ける。外来方式又はWEB方式のコンサルテーション	経営指導	随時募集	・外来方式 360,000円/半年 ・WEB方式(プリペイド) 6回420,000円、3回240,000円、1回90,000円	
海外化協働支援	現地視察交流会	・企業視察 ・訪問、現地経営者団体との交流会、マッチングミーティング			250,000円/日	
	テーマ協働支援	・ヒアリング ・調査企業のリストアップ ・マッチング検討先の決定と訪問視察及びマッチング現地検討会開催 ・マッチングビジネスモデル開発支援			委託契約 3,000,000～8,000,000円/件	
	個別案件支援	企業調査			50,000円/確定企業1社	
		アポイント手配			20,000円/訪問企業1社	
		通訳選定・手配			50,000円/日	
チャーター車手配			30,000円/1台・日			
テスト輸出入代行	テスト輸入・輸出の代行			1回の取引総額の10% ※10%が10,000円に満たない場合は10,000円 購入経費については実費		
社内研修	標準方式	基本的な知識・技能習得のための、BSO定型研修です	講義	1～12カ月	1時間につき 30,000円	
			テキスト資料等		実費	
	オーダー方式	貴社独自の実務研修を行います	事前調査	1～3カ月	300,000～500,000円	
			講義	24時間以上	1時間につき 30,000円	
			テキスト資料等		実費	
BSO人財育成研修	霧研 次世代経営幹部養成研修	経営者・幹部と二人三脚できる中核人材(プレーイング・マネージャー)として、自ら動きながら組織の目標を達成させるための原理原則を実践トレーニングを中心に学ぶ	中核人材、 経営幹部候補生、他	1年 (4月・10月スタート)	受講料: 400,000円(半年)/人(BSO会員300,000円) 経費: 140,000円(半年)/人 (1泊2日合宿形式/鹿児島・大阪・高松・東京)	
	西山経営革新塾	激変時代に生きる企業を目指す交流・切磋琢磨する会	経営者、後継者、 他	1年 (4月スタート)	240,000円(半年)/人(月1回開催:大阪)	
	国際異業種交流会(DIG1)	自らの力でこれからのビジネスを模索・海外視察研修と、内容を自社に活かすための国内での研究	経営者、経営幹部	1年 (4月スタート)	170,000円/人(偶数月開催:大阪)	
	C21プロフェッショナル・トップ研究会(C21PT)	ロマンと夢を持った企業創りに挑戦し、これからの企業経営を模索	経営者、経営幹部	1年 (10月スタート)	240,000円/人(月1回開催:高松)	
講演会講師派遣					1時間につき 100,000円	

■ねらい ～永続・発展する企業を目指し切磋琢磨する会です～

1. 変化している時代に対応できる状況適応考働

コロナ騒動のような人工的災害は、これからも頻繁に発生することになると予想されます。この要因は過去と未来が混在し、構造的で且つ複合的であり、一挙に解決できるものではありません。社会機関に依存するのではなく、自分たちで生きる方法手段を考え編み出していかなければなりません。まずは、応急的対応ができるように状況適応考働ができる企業を創り、戦略・戦術を立てることが出来る企業を目指す必要があります。

2. 異次元化社会構造へ移り変わる現代

今まで捉えてきた4次元構造から、多次元そして異次元へと構造が変化しています。限られた範囲の中で考えてきたことが、多種多様な想定外のことまで含めて考えなければいけない時代です。そして、考える状況によって原点が流動化します。異次元化社会の原点を捉えるためには、異種多様な人たちとコミュニケーションをとり、情報収集することが必要です。C21はそういった場を提供できる1つのコミュニティになりたいと考えています。

3. 社会との共栄共存を考える

現代は、「生きているから一緒に栄えよう」という「共存共栄」ではなく、「ともに栄えて一緒に生きる」という「共栄共存」でなければ存在することが難しくなっています。これからは他力本願や業界協力で乗り越えることの出来る時代ではなく、自走型組織で社会と共栄共存する強力な企業づくりに取り組む時代です。

4. ロマンと夢を持った企業づくりに挑戦する

時代の変化に合わせて企業経営の抜本的な見直しが必要になっています。また、グローバル化は、世界的な競争と激動の中での経営を求め、スピーディーでプロフェッショナルな経営が不可欠になってきています。否応なく進展するグローバル化の中では、世界が一つになり、ますます生存競争は激化します。世界を視野に入れた事業や経営を行うことが求められている時代に突入したと言っても良いでしょう。

「これからの企業経営」に携わる者は、このような時代認識を持ち、これからの企業経営を模索し、企業づくりを行っていかざるを得ない状況になっています。全天候型で筋肉質の企業づくりに挑戦することは勿論ですが、ロマンと夢を持って企業づくりに挑戦し、また企業経営を行っていきたいと思います。

5. ビジネスの想いを実現する

「近欲」は目の前の利益、地位を目指しますが、「遠欲」はビジネスの想いを実現することです。遠欲を持ちビジネスをすることが大切です。しかし、ビジネスである以上、利益を出さなければいけません。その時に「近欲」で損得勘定ばかりでお金を追うような商売をしているとお金は逃げていき、「遠欲」で商売しているとお金は結果としてついてきます。つまり、会社の売上高は社会から求められている大きさであり、粗利率は社会から求められている強さと捉えることができます。また、どちらか一方だけが損を蒙る関係ではビジネスとして長続きしません。お互いに得々の関係作りが重要になります。

ビジネスの想いを実現するためには「遠欲」そして「得々の関係」が不可欠です。

6. 変化の本質を捉え、ビジネスチャンスをものにする

我々は、非常に厳しい環境の中で企業を経営していますが、一方では多くのビジネスチャンスが生まれる環境でもあります。グローバルな観点から、時代的变化の本質を捉え既成概念にとらわれない発想で、新しい時代の創造とビジネスチャンスを自分のものにする事ができるか、そういった発想ができるかどうか、これからの時代を創る経営者として最も重要なことです。

7. 素晴らしい企業は素晴らしい企業体質づくりを続けている

企業の今日は、過去の取り組みで創られます。現代の活動で企業の未来が創られるのです。企業の過去・現在・未来は、それぞれが独立して存在することはありません。歴史的な流れの中で、企業はDNAを形成し、時代の移り変わりや革新考働で徐々に変化するものの、経営考働を特徴づけ、また経営考働を制限します。この企業の体質づくりは、企業が取り組まなければならない長期的な経営課題です。

この体質によって、企業の存続が大きく影響を受けます。企業の宿命的な体質のS字型サイクル（誕生・再生、成長、成熟、足掻き、老化）との葛藤という切り口からの経営課題もまた普遍的な取り組みとして不可欠です。

8. 科学技術が必要不可欠

現代では、SNSを駆使したマーケティング手法や、Chat GPTをはじめAI・ブロックチェーン技術・IoTなどの拡がりによる働き方の革新などが起きており、その兆しの中から本質を掴む必要があります。これからの時代には、それらの技術を自社で活かす・開発することが必要不可欠です。

C21プロフェッショナル・トップ研究会とは、このような想いを持つ異業種の経営者が集い、これからの企業を模索する経営者の相互啓発の会合です。

■カリキュラム内容と修得方法の概要

1. 経営の理論武装化のための普遍的な経営理論、企業環境の構造的変化の中で営まざるを得ない現代企業の必須要件であるBSOの「現代の経営」、新時代に適応する「これからの時代の企業づくり」について学び、実践力を身につける。
2. これからの時代の中堅・中小企業のトップとして、ますます重要になっている「意思を伝える」、「求心力を向上させる」、「組織考働力を向上させる」技能は、知識ではなく体得すべきものであり、そのための方法としてディスカッションの機会を設ける。
3. 現在の緊急避難的課題（緊急課題）、新しい時代に移行するに当たってみられる各社の構造的課題（再構築課題）について、社外重役的観点から検討し、それぞれの課題解決、企業づくりに寄与する。

◆時間割◆

時 間	内 容	備 考
18:30-20:00	講 義	BSO西山
20:00-21:00	車 座	

■対象者

◇若手経営者又は経営後継者

■総括講師

●総括講師&担当講師

西 山 輝 (株)BSO代表取締役所長)

大阪府立大学工学部卒業、大阪府立産業能率研究所を経て、昭和59年(株)BSOを設立。経営コンサルタントとして「協働」をモットーに大阪、東京、高松、鹿児島の中堅企業を実践的に診断・指導。専門分野は経営戦略・マーケティング・生産管理・システム企画など多方面にわたる。

●アシスタント

BSO所員

■開催頻度・開催場所について

1. 開催頻度・・・毎年10月スタート 1回/1ヶ月、計12回
2. 時 間・・・原則として18:30~21:00頃
3. 場 所・・・(原則的には)高松SODルーム 高松市鍛冶屋町7-4
リモージュ京都(番町ビルディング)8階

■開催期間

終身会員制とし、脱会のお申出により、直近の9月に脱会とさせていただきます。

■会費及び申込方法について

1. 会費及び支払方法

20,000円／人・月×12ヶ月＝240,000円／人・年間〔消費税別〕

- ※1. 申込書が届き次第、(株)BSOより請求書をお送りいたします。なお、途中脱会、欠席などによる返金は致しませんので、ご了承下さい。
- ※2. お申込み頂いた後の年会費は、9月に請求させて頂いて10月に徴収させていただきます。
- ※3. 講座内で海外・国内研修が開催される場合は、別途費用が必要となります。また企業事例研究が開催される場合には、訪問実費は別途となります。

2. 申込み方法

所定の申込書にてお申し込み下さい。

■お問合せ・事務局

株式会社BSO高松支社 担当：鳥井

〒760-0028 高松市鍛冶屋町7-4 リモージュ京都（番町ビルディング）8階

TEL.(087)826-0251 FAX.(087)826-0261

以上

～ B S O 出版物のご案内～

■王昌のモノづくり パンスト製造機シェア世界一から、液晶・半導体のタカトリへ！

株式会社タカトリの創業者である高鳥氏が、現役を引退するにあたり、「社会に役立つものを残したい」という思いから出版したものです。一地方の産業機械メーカーから、世界の電子機器メーカーへと発展していった株式会社タカトリの創業者が語る「モノづくり」の秘話は、企業経営者だけでなく、産業界に生きる数多くの人々に指針を与える内容となっています。

定価1,430円（税込）



■企業理念 パワーある共感経営を目指す！

BSOは「全員参加による共感経営」を提唱し、30年以上「企業理念づくり」をおこなってきました。新しい時代に移行している現代においても「企業理念」の必要性は増えています。企業理念をベースにした経営を展開された中堅中小企業20社ほどの事例をご紹介します。これからの時代に求められる「共感経営でパワーのある企業」づくりの参考にさせていただければ幸いです。

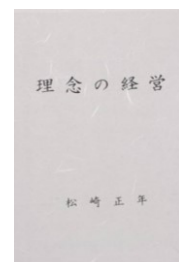
定価5,500円（税込）



■理念の経営 「夢・ロマン事業への想い」の継承！

各社のビジネスにはロマン・夢・性格・特長がある。事業はその時代に合った形で継承されて変化していくが、その事業ベースには創業の精神がみられます。これはインフラテックグループの創業者松崎氏が幹部教育の一つである社長塾で語った「夢・ロマン事業への想い」をまとめた一冊となっています。

定価1,100円（税込）



■仕事辞典 高校の教科書や新人研修に採用されるロングセラー！

“産業人”を「価値を生む社会人」と定義し、まず身につけておくべき基本的な考え方や仕事の実務的ノウハウについて重要テーマを100厳選し、読者の「転ばぬ先の杖」になるようにとの想いで編纂しました。

定価660円（税込）



■素人小説 激動の現代社会を生きるヒントに！

1990年代後半～2000年前半に西山輝（BSO代表）が執筆した短編集です。フィクションではありますが、長年、産業社会で活躍してきた西山の経験、考え方、生き方が散りばめられた一冊になっています。当時の時代背景と共に楽しみください。

定価1,430円（税込）



税率は2022年9月現在のものです。