有人営業力パワーアップ研究会

参加者募集

２０２３年４月開講

ＢＳＯ

＜開催趣旨＞

☆何故営業の成果が出ないか

結論から言えば、営業する環境が変わっているのに、企業が追い付いていない。

コロナで隔離社員が出る。

部材が集まらない。

先が見えず客が買い控え。

突然の注文増で・・・・・・。

いま頻繁に起こるアクシデントで経営が混乱し、目先の対応に振り回さ企業環境の構造的営業革新まで手が回っていない。この経営の中で個客の要望（機能、品質、タイミング、値段）協創のための情報提供と協働実践に応える工夫と努力しなければならない営業が求められているが殆ど対応できていない。個客要望に応えるために加えて**社内営業**への一層の工夫と努力が求められている。社内外の営業活動の革新が出来ず空回り的多忙で成果が出るまでに至っていない。

☆値段に応えるあるいは交渉するだけが営業か

値段も商談の重要な分野であるが、機能・品質・タイミング・値段がすべて重要ではない。
その時その時の商談で重要性が変化し、変化させなければ営業は出来ない。
営業は個客との価値創造の協創であり、協創のための情報提供と協働実践である。価格交渉は二次的三次的なモノにするように商談を工夫するように努力しなければならない。

機能のすごさ、独特さ、個客の要望に応えるところ

安心できる品質、

個客が期待する納期・タイミングで提供出来る

いま個客の事情を捉え個客が期待している最大のモノが機能、品質、タイミング、のどれか、どのようなストーリーで個客に理解させるかを素直に考えたい。

☆いまや市場は創るもの

今までの営業では成果が出ず、新しいビジネスの取組みが生活の周りをかけめくりだした。

政府が色々やっても少子高齢化の流れは変わらず、

長く続いたコロナ騒動による生活の変質があり、

ＩＣＴ・ＤＸの激的発展、

金融産業は産業社会から庶民の生活まで広がりが仕掛けられ

流通（＝商流＋物流＋金流＋情報流）も大きく変わらざるを得なくなった。
また、画一的な消費財社会の中で大量販売大量生産と世界的レベルで創られたロジスティクスは産業構想を替え営業のやり方を変えた。そのなかで生活を豊かにする生活財の兆しがみえ大きくなろうとしている。生活財の流通は現在の流通では成り立たず新しい流通が再構築されそれに合う営業が必要になって来ている。

＜開催概要＞

１）期間・開催頻度

頻度と時間　月１回　１４時半～２０時（車座を含む）

半期（６ヶ月）単位での参加

２）研究スタイル

（１）コーディネーターによる営業革新の話題提供

（２）コーディネーターとの対面での課題提起、質疑応答、集団討議、車座

３）受講者募集定数

原則として一業種一社

１０名程度

４）研究場所

原則としてＢＳＯ大阪

５）開催日（予定）

・初回は２０２３年４月２０日（木）１４時半～

・５月以降は４月２０日（木）に参加者と調整

＜コーディネーター＞

１）　西山　輝（ＢＳＯ代表）

２）　永尾善彦（ＢＳＯ客員部長研究員、元ＴＡＫ社長・会長）

＜参加費用（ＢＳＯ会員）＞

１）参加費

・前期（４月～９月）後期（１０月～３月）に分けてお支払いいただきます。

・前期・後期の受講料は、それぞれ一人当たり２１万円（消費税別）を申し受けます。

・車座については別途実費を申し受けます。

２）支払い

（１）支払は正式申込み時に申し受ける。以降は半年ごとに自動更新とし、次期開始までに参加費を申し受けます。

（２）退会のお申し出は、次期開始の１カ月前までにお願いいたします。

（３）参加費は半年ごとにお支払いいただきますが、期中の退会、欠席などによる返金は致しませんのでご了承ください。

以上

BSO のご利用にあたって

★BSO ご利用にあたっては下記の通り費用・経費を申し受けます。

★お支払いについて

指導料については、契約時にご相談させていただきます。立替経費については、原則として当月請求分（前月分経費、月末締）を翌月１０日までに、BSO 指定の銀行口座宛振込にてお支払い下さい。

★消費税・交通費・宿泊費などは下記の基準により別途申し受けます。

◎消費税について
・指導料、その他に関する消費税は貴社でご負担下さい。

◎交通費について
・当社より貴社までの交通費は実費で請求させていただきます。

◎宿泊費などについて
・受託業務遂行のための宿泊費及び滞在中の食事代は貴社でご負担下さい。

◎その他
・上記のほかに受託業務遂行に必要な経費が発生した場合は貴社でご負担下さい。

★ＢＳＯをご利用いただくときは、受託させていただくテーマについての計画と所要工数・費用を提案させていただきます。

業務		概要	区分	標準期間	費用または見積基準
マネジメントコンサルティング		実態調査・分析を行い、改善の提案実行計画の提言を行います	経営診断	1～3週間	＜1人1日につき＞ 研究員 60,000円 主任研究員 120,000円 首席研究員 180,000円 部長研究員 200,000円 総括研究員 250,000円 ＜1人1ヶ月につき＞ 研究員 600,000円
		調査に基づく指導計画に沿って、経営実務指導を行います	経営（改善）指導	1～3年	
プロジェクト指導		実態調査・分析を行い、推進計画の提言を行います	予備調査	2～10週間	＜1人半日につき＞ 副所長 300,000円 所長 300,000円
		調査に基づく推進計画に沿って、貴社メンバーとの協働作業でプロジェクトを推進します	協働推進	プロジェクト完了まで	
シングル・アワー・コンサルテーション（SHC）		定時・不定時に個別相談会を設ける。外来方式又はWEB方式のコンサルテーション	経営指導	随時募集	・外来方式 360,000円／半年 ・WEB方式（プリペイド） 6回420,000円、3回240,000円、1回90,000円
海外化協働支援	現地視察交流会	・企業視察 ・訪問、現地経営者団体との交流会、マッチングミーティング			250,000円／日
	テーマ協働支援	・ヒアリング ・調査企業のリストアップ ・マッチング検討先の決定と訪問視察及びマッチング現地検討会開催 ・マッチングビジネスモデル開発支援			委託契約 3,000,000～8,000,000円／件
	個別案件支援	企業調査			50,000円／確定企業1社
		アポイント手配			20,000円／訪問企業1社
		通訳選定・手配			50,000円／日
		チャーター車手配			30,000円／1台・日
	テスト輸出入代行	テスト輸入・輸出の代行			1回の取引総額の10% ※10%が10,000円に満たない場合は10,000円 購入経費については実費
社内研修	標準方式	基本的な知識・技能習得のための、BSO定型研修です	講義	1～12カ月	1時間につき 30,000円
			テキスト資料等		実費
	オーダー方式	貴社独自の実務研修を行います	事前調査	1～3ヵ月	300,000～500,000円
			講義	24時間以上	1時間につき 30,000円
			テキスト資料等		実費
ＢＳＯ人財育成研修	霧研 次世代経営幹部養成研修	経営者・幹部と二人三脚できる中核人財（プレーイング・マネージャー）として、自ら動きながら組織の目標を達成させるための原理原則を実践トレーニングを中心に学ぶ	中核人財、 経営幹部候補生、他	1年 （4月・10月スタート）	受講料：400,000円（半年）／人（BSO会員300,000円） 経費：140,000円（半年）／人 （1泊2日合宿形式／鹿児島・大阪・高松・東京）
	西山経営革新塾	激変時代に活きる企業を目指す交流・切磋琢磨する会	経営者、後継者、他	1年 （4月スタート）	240,000円（半年）／人（月1回開催：大阪）
	国際異業種交流会（DIG1）	自らの力でこれからのビジネスを模索・海外視察研修と、内容を自社に活かすための国内での研究	経営者、経営幹部	1年 （4月スタート）	170,000円／人（偶数月開催：大阪）
	C21プロフェッショナル・トップ研究会（C21PT）	ロマンと夢を持った企業創りに挑戦し、これからの企業経営を模索	経営者、経営幹部	1年 （10月スタート）	240,000円／人（月１回開催：高松）
講演会講師派遣					1時間につき 100,000円

2022.12現在

～ＢＳＯ出版物のご案内～

■王昌のモノづくり　パンスト製造機シェア世界一から、液晶・半導体のタカトリへ！

株式会社タカトリの創業者である高鳥氏が、現役を引退するにあたり、「社会に役立つものを残したい 」という思いから出版したものです。一地方の産業機械メーカーから、世界の電子機器メーカーへと発展していった株式会社タカトリの創業者が語る「モノづくり」の秘話は、企業経営者だけでなく、産業界に生きる数多くの人々に指針を与える内容となっています。

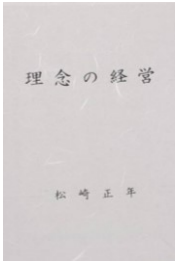
定価 1,430 円（税込）

■企業理念　パワーある共感経営を目指す！

BSO は「全員参加による共感経営」を提唱し、30 年以上「企業理念づくり」をおこなってきました。新しい時代に移行している現代においても「企業理念」の必要性は増しています。企業理念をベースにした経営を展開された中堅中小企業２０社ほどの事例をご紹介しています。これからの時代に求められる「共感経営でパワーのある企業」づくりの参考にしていただければ幸いです。

定価 5,500 円（税込）

■理念の経営　「夢・ロマン事業への想い」の継承！



各社のビジネスにはロマン・夢・性格・特長がある。事業はその時代に合った形で継承されて変化していくが、その事業ベースには創業の精神がみられます。これはインフラテックグループの創業者松崎氏が幹部教育の一つである社長塾で語った「夢・ロマン事業への想い」をまとめた一冊となっています。

定価 1,100 円（税込）

■仕事辞典　高校の教科書や新人研修に採用されるロングセラー！

“産業人”を「価値を生む社会人」と定義し、まず身につけておくべき基本的な考え方や仕事の実務的ノウハウについて重要テーマを 100 厳選し、読者の「転ばぬ先の杖」になるようにとの想いで編纂しました。

定価 660 円（税込）

■素人小説　激動の現代社会を生きるヒントに！

１９９０年代後半～２０００年前半に西山 輝（ＢＳＯ代表）が執筆した短編集です。フィクションではありますが、長年、産業社会で活躍してきた西山の経験、考え方、生き方が散りばめられた一冊になっています。当時の時代背景と共にお楽しみください。

定価 1,430 円（税込）

税率は 2022 年 12 月現在のものです。