

外来方式によるBSOの協働支援

西山 輝の

# Single Hour Consultation (SHC)

参加者募集のご案内

先に見える経営を目指しましょう

株式会社 BSO (BSO Co.,Ltd)

ORGANIZATION FOR SUPPORTING BUSINESS

〒530-0044 大阪市北区東天満2-9-4千代田ビル東館

TEL. (06)6351 - 5836 FAX. (06)6357 - 6564

<http://www.bso.co.jp>

## BSOのご利用にあたって

★BSO ご利用にあたっては下記の通り費用・経費を申し受けます。

### ★お支払いについて

指導料については、契約時にご相談させていただきます。立替経費については、原則として当月請求分（前月分経費、月末締）を翌月10日までに、BSO 指定の銀行口座宛振込にてお支払い下さい。

★消費税・交通費・宿泊費などは下記の基準により別途申し受けます。

#### ◎消費税について

・指導料、その他に関する消費税は貴社でご負担下さい。

#### ◎交通費について

・当社より貴社までの交通費は実費で請求させていただきます。

#### ◎宿泊費などについて

・受託業務遂行のための宿泊費及び滞在中の食事代は貴社でご負担下さい。

#### ◎その他

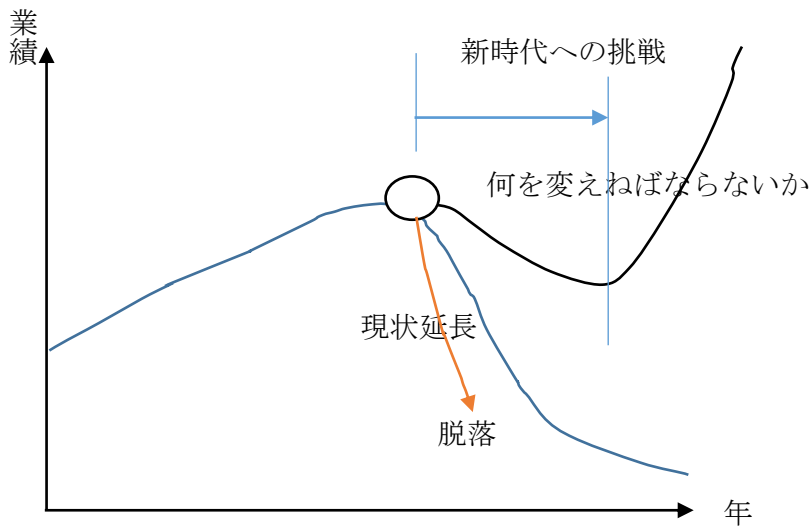
・上記のほかにも受託業務遂行に必要な経費が発生した場合は貴社でご負担下さい。

★BSOをご利用いただくときは、受託させていただくテーマについての計画と所要工数・費用を提案させていただきます。

業務	概要	区分	標準期間	費用または見積基準	
マネジメントコンサルティング	実態調査・分析を行い、改善の提案実行計画の提言を行います	経営診断	1～3週間	<1人1日につき> 研 究 員 50,000円 主任研究員 100,000円	
	調査に基づく指導計画に沿って、経営実務指導を行います	経営(改善)指導	1～3年	首席研究員 150,000円 部長研究員 150,000円	
プロジェクト指導	実態調査・分析を行い、推進計画の提言を行います	予備調査	2～10週間	総括研究員 250,000円	
	調査に基づく推進計画に沿って、貴社メンバーとの協働作業でプロジェクトを推進します	協働推進	プロジェクト完了まで	<1人半日につき> 副 所 長 250,000円 所 長 250,000円	
シングル・アワー・コンサルテーション (SHC)	定時・不定時に個別相談会を設ける。外来方式又はWEB方式のコンサルテーション	経営指導	随時募集	・外来方式 360,000円/半年 ・WEB方式(プリペイド) 6回420,000円、3回240,000円、1回90,000円	
海外化協働支援	現地視察交流会	・企業視察 ・訪問、現地経営者団体との交流会、マッチングミーティング		30,000円/日	
	テーマ協働支援	・ヒアリング ・調査企業のリストアップ ・マッチング検討先の決定と訪問視察及びマッチング現地検討会開催 ・マッチングビジネスモデル開発支援		一括変動型 3,000,000～8,000,000円/件  月額報酬 初年度は事業金額の10% 2年目以降5%	
	個別案件支援	企業調査		20,000円/確定企業1社	
		アポイント手配		20,000円/訪問企業1社	
		通訳選定・手配		20,000円/日	
チャーター車手配		15,000円/1台・日			
テスト輸出入代行	テスト輸入・輸出の代行			1回の取引総額の10% ※10%が10,000円に満たない場合は10,000円  購入経費については実費	
社内研修	標準方式	基本的な知識・技能習得のための、BSO定型研修です	講義	1～12カ月	1時間につき 50,000円
			テキスト資料等		実費
	オーダー方式	業務教育体系の設計を行い、貴社独自の実務研修を行います	事前調査	1～3カ月	300,000～500,000円
			講義	24時間以上	1時間につき 50,000円
		テキスト資料等		実費	
BSO人財育成研修	霧研次世代経営幹部養成研修	経営者・幹部と二人三脚できる中核人財(プレーイング・マネージャー)として、自ら動きながら組織の目標を達成させるための原理原則を実践トレーニングを中心に学ぶ	中核人財、経営幹部候補生、他	1年(4月スタート)	受講料:300,000円(半年)/人(BSO会員250,000円) 経費:120,000円(半年)/人 (1泊2日合宿形式/鹿児島・大阪・高松)
	西山経営革新塾	激変時代に生きる企業を目指す交流・切磋琢磨する会	経営者、後継者、他	1年(4月スタート)	240,000円(半年)/人(月1回開催:大阪)
	国際異業種交流会(DIG1)	自らの力でこれからのビジネスを模索・海外視察研修と、内容を自社に活かすための国内での研究	経営者、経営幹部	1年(4月スタート)	170,000円/人(偶数月開催:大阪)
	C21プロフェッショナル・トップ研究会(C21PT)	ロマンと夢を持った企業創りに挑戦し、これからの企業経営を模索	経営者、経営幹部	1年(10月スタート)	180,000円/人(月1回開催:高松)
講演会講師派遣				1時間につき 100,000円	

# 1. コロナ騒動は時代の変換点

## 1) 頻発する災害に対応出来る体制・方法の弱い現代



- (1) 頻発する災害への対応
- (2) 政府に依存しても生きて行けない
- (3) 依存生活からの脱皮／自律・自責
- (4) 子供の育成について再考

## 2) 長年先送りして来た問題をもう先送り出来ない

- (1) この是正をまた放置したら、この「負の遺産」から来る、以後に続くコストや制約で支障が出、余裕ある経営が出来かねないし、これからの時代では致命的な要因になりかねない。
- (2) コロナ騒動は、「限界を超えて膨らんだゴム風船に針が刺さり破裂した」ようなモノだ。いま、この膨らんだ規模を最適化する絶好の機会である。
- (3) 価値観の変質
- (4) 「知らないことは殺される」ことを大分体感する機会が増えた。いや現実として受け止めざるを得ないことも直接間接に経験した。
- (5) 学識経験者といわれる科学技術者の露出度が大きくなった。彼らの意見を参考にし、為政者が自らの責任で総合的に判断して社会を動かすことはあっても良いが、科学技術者が社会を動かす立場に立つのはまだまだ危険である事を再確認させられた。

## 3) コロナ騒動で問われた現代社会

- (1) 人間が人間らしく活躍できる産業社会の視点の弱さ
- (2) 萎縮社会で考える
- (3) 小口化需要への対応
- (4) 多様性・複雑性社会への対応
- (5) 多競争社会／オンリーワン創造とコピービジネス多発化の矛盾

## 2. 目指したい社会

### 1) 人間性回帰の社会づくり

(1) 年代に合った「生きる」「活きる」の再確認

### 2) 現代失われているヒトにとって大切なモノをどこで得るか

(1) 家族団らんの生活

(2) 安心安全

(3) 「個」でも自由に参加できるゆとりある「集い」

(4) 他地域との連携

(5) 人が集う

(6) 仕事・家庭・プライベート・交友すべてで満点を取る

### 3) 地方社会が人間性回帰を達成する

(1) 地方都市は、大都市のミニ版ではない

(2) 地方社会は、人間が人間らしく生活する社会である

(3) 地方社会は、地方都市と田舎から成り立つ

### 4) 人間性回帰のために科学技術を活用する

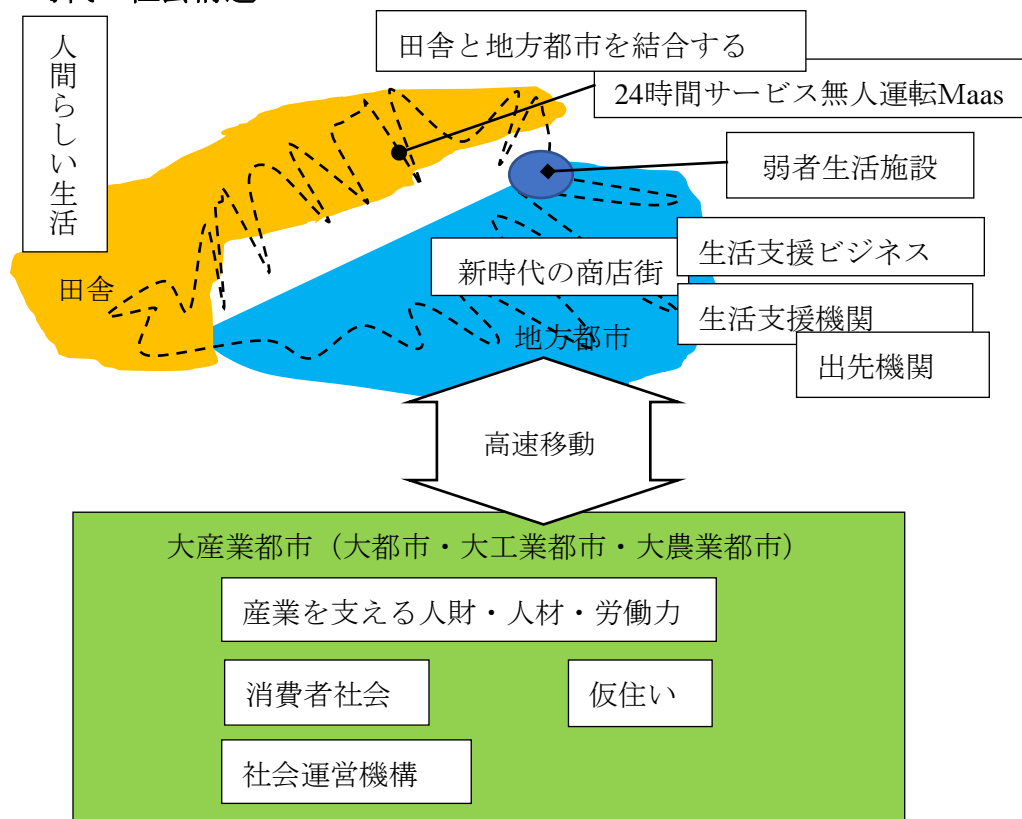
(1) 科学技術をはじめ専門的人材の存在性を大切にし、自然と融和し社会の健全な発展に役立てる人財の育成を図る。

(2) ICTの有効な活用

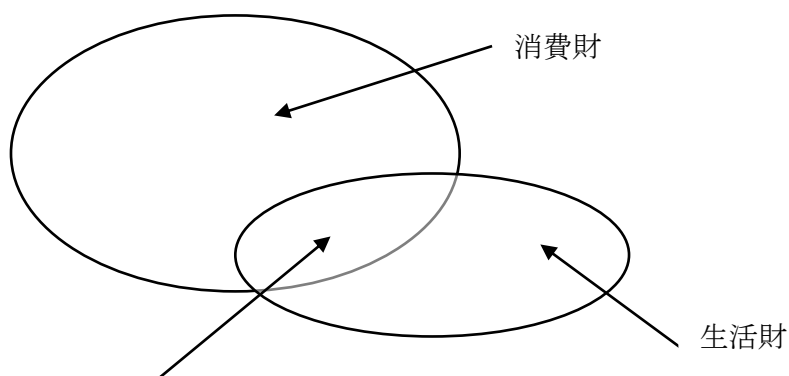
(3) 複雑性多様性に対応した「開の課題・問題」を解決したり解いたりしなければならぬことが増えている。

(4) 「科学技術は人類の財産、文化は民族の財産」指向の社会づくり

### 5) 新しい時代の社会構造



- (1) 都市機能の分業化
- (2) 人々が生きるための生活環境創造
- (3) 役割の再生が期待される新しい商店街
- (4) 都市・田舎を融合する機能



消費財だが使い方で生活財になる

- (5) 弱者社会の改善
- (6) 国際的な視野と人脈を持ったビジネス&マネジメントプロデューサーの育成
- (7) 複雑性への対応が不可欠である
- (8) 家庭教育・学校教育・社会教育をはじめ向学心のある社会づくりに取り組まなければならない
- (9) 従業員を業種越えシェア、労働力の流動化進む
- (10) いじめのDNAへの対応

### 3. 簡易コンサルの活用／2つの方法で対応

- 1) BSO事務所（大阪・高松）への来社かWEB方式の何れかでのコンサルテーションです。
- 2) 利用スタイルは2つです。
  - (1) 定時コンサル方式（通常の毎月例会方式、BSO来社）
    - ・毎月1回例会として固定日に開催します。BSOに来社いただきます。
  - (2) 不定時コンサル方式（プリペイド、事前予約制のWEB会議）
    - ・必要に応じて利用出来るWEB方式（プリペイド：6回・3回・1回）です。事前に日時をご予約ください。

### 4. シングル・アワーの例会開催方式で

ビジネス・コンサルテーションのあらゆる範囲を網羅

- 1) 問題解決のためにあらゆる専門ノウハウを動員して対処します
  - 市場、商品、流通から構成されている事業分野、技術、生産、人財、組

織・管理方式、賃金・損益で構成されている経営分野、あらゆる分野について依頼課題の解決の為に協働支援いたします。

## 2) 戦略レベルから作業レベルまで対応します

企業は、トップはじめ社員全員で、戦略レベル、管理レベル、そして作業レベルの役割を分担して経営を行っています。BSOは、企業経営におけるあらゆるレベルの課題の解決にも協働支援いたします。

## 5. SHC両方式の開催

### 1) シングル・アワーで個別に西山代表が対応します

(1) BSO代表の「西山 輝」が在席し、各社の相談に応じます。

### 2) 開催日時の予約

(1) 開催は事前予約制です。

- ・例会方式は半年固定日時予約制です。
- ・WEB方式は予約したい日時をご連絡ください。BSOにて調整いたします。

(2) 開催時間は、1時間です。

### 3) コンサル費用

(1) 例会方式

- ・6回 36万円／半年（税別）

(2) WEB方式

- ・6回利用券 42万円（税別）
- ・3回利用券 24万円（税別）
- ・1回利用券 9万円（税別）

(3) その他

- ・いずれの方式も参加費は申込時に一括で申し受けます。
- ・一旦納入された参加費はBSOの都合による事由以外では返却いたしませんのでご了承下さい。
- ・尚、参加は例会方式の場合は6ヶ月毎、WEB方式の場合はプリペイド最終使用終了時、更新の有無を確認させて頂き、更新の場合は参加費をご請求申し上げます。

(4) 1回1社1時間まで、要予約。プリペイドの場合は、有効期限を最終利用日から半年とさせていただきます。

### 4) 開催地

(1) 例会開催地は大阪、高松とします。

- ・ご希望の地域でお申し込みください。

(2) WEB方式の場合は、どの地域からでもご参加いただけます。

(WEB会議の環境が整っている場合に限ります)

5) 別途訪社、別途研究会・塾参加による協働支援が必要な場合

- (1) 別途訪社による指導が必要な場合は、BSOの料金規定で対応します。  
BSOの開催する別途研究会・塾参加による場合はそれぞれの募集要項に準じます。

6) お申し込み／お問合せ先

お申し込みは別途所定用紙にご記入の上、FAXにてお願いいたします。

SHCのお申し込み・お問い合わせは・・・

<大阪SHC>

大阪本社

〒530-0044 大阪市北区東天満2-9-4 千代田ビル東館3F

TEL: 06-6351-5836 FAX: 06-6357-6564

<高松SHC>

高松支社

〒760-0028 香川県高松市鍛冶屋町7-4 番町ビルディング8F

TEL: 087-826-0251 FAX: 087-826-0261

以上

