

～ タイムリーな情報を、いち早く皆様にお知らせします ～

◆C21プロフェッショナル・トップ研究会(C21/PT)  
10月から始まります！(高松開催)

新年度C21/PT研究会が10月より開講いたします。

C21/PT研究会は異業種の経営者や経営幹部が集い、これからの企業を模索する相互啓発の会合です。ご興味のある方はぜひお問い合わせください！

\*\*\*\*\*

《ねらい》

「新時代に通用するプロの経営者を目指す」

「環境適応有機体という切り口からの企業革新」

「国際的異業種交流による相互啓発」等

《開催頻度》毎年10月スタート 1回/1ヶ月、計12回

《総括講師》西山 輝(株)BSO代表

《対象者》若手経営者又は経営後継者

《時間》18:30～21:30頃(懇親会含む)

《開催場所》BSO高松SODルーム

高松市鍛冶屋町7-4 番町ビルディング8階

《開催日程(前期)》

第1回：2021年10月21日(木)

第2回：11月24日(水)

第3回：12月23日(木)

第4回：2022年1月20日(木)

第5回：2月17日(木)

第6回：3月29日(火)

◆2021年度西山経営革新塾  
後期が始まります！(大阪開催)

革新塾では永続・発展する企業を目指す若手経営者が切磋琢磨する会です。参加メンバー間の親睦を深め、お互いの事業や経営手法、自社の特徴などを議論し、刺激し合いながら、新たな経営の創造を目指していきます。後期からのご参加も歓迎しています。

\*\*\*\*\*

《開催頻度》1回/1ヶ月、計12回

《時間》16:00～21:00頃(懇親会含む)

《開催場所》BSO大阪SODルーム

大阪市北区東天満2-9-4 千代田ビル東館3F

《対象者》若手経営者又は経営後継者

《総括講師》西山 輝(株)BSO代表

《開催日程(後期)》

10月度：2021年10月18日(月)

「統合経営を考える」

11月度：11月9日(火)

「異次元社会の事業要件検討」

12月度：12月14日(火)

「異次元社会の経営革新要件検討」

1月度：2022年1月18日(火)

「異次元社会の事業設計試案」

2月度：2月14日(月)

「異次元社会の経営構造革新設計」

3月度：3月17日(木)

「異次元社会の中長期的革新プログラムの検討」

## ◆霧研2021年度 後期始まります！

## 次世代経営幹部養成研修(大阪・鹿児島・高松開催)

霧研では管理技術を活用して、日々の利益を生み出しながら長期的な視点で経営陣と連携出来る人財、新しい時代に挑戦し世界に通用する人財の育成に取り組んでいます。また組織を自走考働で役割を全うさせる「協働体」へ変革させるプロデューサーの育成を目指します。後期からのご参加もぜひお待ちしております。

\*\*\*\*\*

《カリキュラム(予定)》

10月度：「考働のポイント」

11月度：「企業経営は個客を捉えることから始まる」

12月度：「中核人財が果たすべき変化への対応」

1月度：「トライアングルバランスの追求での役割」

2月度：「新しい市場をつくりだす」

3月度：「新産業人としての再確認」

## 西山語録「ビジネスの本質」

例えば、値引きを求められるのは相手が満足していないからである。喜ばれる仕事をしていない、誰を喜ばせるかを考えていない、会社からやれと言われたからやる、というのでは必ず問題が起きる。相手に満足してもらうこと、喜んで貰うことがビジネスの本質であり、原点である。

喜んでもらえる大きさが売上規模、喜んで貰える深さが粗利、自分たちがロスなく仕事をするのが純利益である。売上や粗利を求めていくのではなく、考働の結果として売上・粗利を受け取ることができるようにすることが基本である。

詳しい記事やその他の情報は、BSOのホームページ <http://www.bso.co.jp> へ