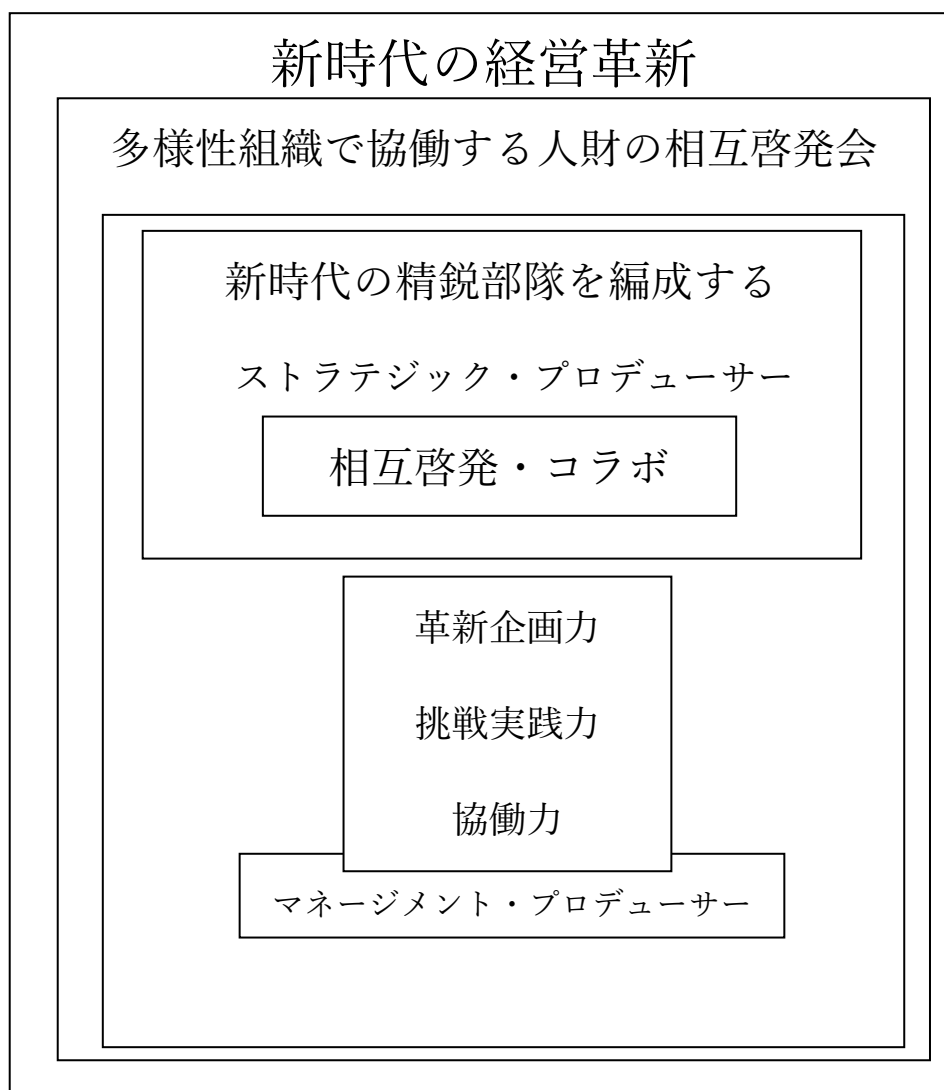


西山経営革新塾



株式会社 BSO (BSO Co.,Ltd)

ORGANIZATION FOR SUPPORTING BUSINESS

〒530-0044 大阪市北区東天満2-9-4千代田ビル東館

TEL. (06)6351 - 5836 FAX. (06)6357 - 6564

<http://www.bso.co.jp>

★BSO ご利用にあたっては下記の通り費用・経費を申し受けます。

★お支払いについて

指導料については、契約時にご相談させていただきます。立替経費については、原則として当月請求分（前月分経費、月末締）を翌月10日までに、BSO 指定の銀行口座宛振込にてお支払い下さい。

BSO のご利用にあたって ★消費税・交通費・宿泊費などは下記の基準により別途申し受けます。

- ◎消費税について
 - ・指導料、その他に関する消費税は貴社でご負担下さい。
- ◎交通費について
 - ・当社より貴社までの交通費は実費で請求させていただきます。
- ◎宿泊費などについて
 - ・受託業務遂行のための宿泊費及び滞在中の食事代は貴社でご負担下さい。
- ◎その他
 - ・上記のほかに受託業務遂行に必要な経費が発生した場合は貴社でご負担下さい。

★BSO をご利用いただくときは、受託させていただくテーマについての計画と所要工数・費用を提案させていただきます。

業 務	概 要	区 分	標準期間	費用または見積基準	
				<1人1日につき>	<1人1ヶ月につき>
マネジメントコンサルティング	実態調査・分析を行い、改善の提案実行計画の提言を行います	経営診断	1～3週間	研究員 60,000円	研究員 600,000円
	調査に基づく指導計画に沿って、経営実務指導を行います	経営(改善)指導	1～3年	主任研究員 120,000円 首席研究員 180,000円 部長研究員 200,000円	
プロジェクト指導	実態調査・分析を行い、推進計画の提言を行います	予備調査	2～10週間	総括研究員 250,000円	
	調査に基づく推進計画に沿って、貴社メンバーとの協働作業でプロジェクトを推進します	協働推進	プロジェクト完了まで	<1人半日につき> 副 所 長 300,000円 所 長 300,000円	
シングル・アワー・コンサルテーション (SHC)	定時・不定時に個別相談会を設ける。外来方式又はWEB方式のコンサルテーション	経営指導	随時募集	・外来方式 360,000円/半年 ・WEB方式(プリペイド) 6回420,000円、3回240,000円、1回90,000円	
海外化協働支援	現地視察交流会	・企業視察 ・訪問、現地経営者団体との交流会、マッチングミーティング		250,000円/日	
	テーマ協働支援	・ヒアリング ・調査企業のリストアップ ・マッチング検討先の決定と訪問視察及びマッチング現地検討会開催 ・マッチングビジネスモデル開発支援		委託契約 3,000,000～8,000,000円/件	
	個別案件支援	企業調査		50,000円/確定企業1社	
		アポイント手配		20,000円/訪問企業1社	
		通訳選定・手配		50,000円/日	
チャーター車手配		30,000円/1台・日			
テスト輸出入代行	テスト輸入・輸出の代行		1回の取引総額の10% ※10%が10,000円に満たない場合は10,000円 購入経費については実費		
社内研修	標準方式	基本的な知識・技能習得のための、BSO定型研修です	講義	1～12カ月	1時間につき 30,000円
			テキスト資料等		実費
	オーダー方式	貴社独自の実務研修を行います	事前調査	1～3カ月	300,000～500,000円
			講義	24時間以上	1時間につき 30,000円
		テキスト資料等		実費	
BSO 人財育成研修	霧研 次世代経営幹部養成研修	経営者・幹部と二人三脚できる中核人材(ブレイキング・マネージャー)として、自ら動きながら組織の目標を達成させるための原理原則を実践トレーニングを中心に学ぶ	中核人材、 経営幹部候補生、他	1年 (4月スタート)	受講料:400,000円(半年)/人(BSO会員300,000円) 経費:160,000円(半年)/人 (1泊2日合宿形式/高松・大阪)
	西山経営革新塾	激変時代に生きる企業を目指す交流・切磋琢磨する会	経営者、後継者、 他	1年 (4月スタート)	240,000円(半年)/人(月1回開催:大阪)
	国際異業種交流会(DIG1)	自らの力でこれからのビジネスを模索・海外視察研修と、内容を自社に活かすための国内での研究	経営者、経営幹部	1年 (4月スタート)	170,000円/人(偶数月開催:大阪)
	C21プロフェッショナル・トップ研究会(C21PT)	ロマンと夢を持った企業創りに挑戦し、これからの企業経営を模索	経営者、経営幹部	1年 (10月スタート)	240,000円/人(月1回開催:高松)
講演会講師派遣				1時間につき 100,000円	

I 革新塾 設立趣旨

1. 経営再考

社会的ウェイトがますます強まる現代の経営にとっては、経営者は単に数字や戦略だけではなく、社員や個客、地域社会との繋がりを大切にすることが求められる。企業の成長とは、人々の信頼と共感を得ることから始まる。

2. 環境適応有機体という切り口からの企業の革新

環境適応有機体である現代企業は、普遍的なモノと革新的な考働を必要としている。革新的な考働は3歩先を見て半歩先を考え、今日を生きる必要がある。

すなわち時代の変化を敏感に察知し、柔軟に対応することで、新しい市場の機会を捉えることができる。また、社員一人ひとりの創造性と能力を最大限に発揮させることが、企業の革新的な力となる。

企業の発展は革新と適応の連続的なプロセスから生まれる。我々はどのような企業経営を営んだら良いのか、模索・挑戦していかなければならない時代になって来ている。

3. 変質経営の中核的役割を果たす

挑戦考働は自然発生的に起こるのではない。その立場にいる人財は、職務の一環として中核的な役割を果たすことが求められる。そして、革新の先駆者として、創造的な思考と行動を通じて新たな挑戦を推進し、これによって組織全体の変革を牽引していく必要がある。

II 革新塾で議論する

1. 変化を捉えビジネスチャンスをもものにする

現代は、企業の存続に厳しい挑戦をもたらす時代でありながら、変化と共に数多くのビジネスチャンスが誕生している。この変化を「チャンス」へと転換できる人財を育成することが、これからの時代を創る経営である。

2. 今日の活動が企業の未来を創る

企業は過去の成功に固執することなく、現在の市場動向と将来のビジョンを融合させることで、歴史の流れの中でそのアイデンティティを保ちながらも、新しい時代の要求に応えることができる。

3. デジタルパワーとアナログパワーの調和

現代社会ではデジタル技術の進化が企業の構造を大きく変革している。デジタル化は業務の革新や新たなビジネスモデルを創り出している。一方、アナログパワーは、人間の無限の知恵が期待され、デジタルでは代替不可能な独自の価値を持っている。デジタルとアナログ、両方のパワーを統合し、今までとは全く異なる超人的なパワーを発揮する。

4. 概念の革新

公共益の重視、非経済的投資など経済学で説明するのが難しい社会的動きが急速に増している。従来の経済理論を超えた、多次元的なアプローチが求められ、社会的、環境的、文化的な要素を統合した新しい概念の企業になることが必要とされている。

5. 国際異業種企業の交流による相互啓発と新時代の産業社会の創造

企業経営では人脈の広さ多さもまた大きく影響するファクターである。グローバル化の現代、様々な国、業種の経営者が交流し、これからの新時代を切り開く経営スタイルを共に考え、刺激し合い、また切磋琢磨し、相互啓発することも重要である。特に異業種、異国といった異質の人財との関わりが、新たなヒラメキや刺激をもたらす。現代社会は先人たちが創り上げてきた社会である。現代社会を活着ている我々が、未来の産業社会を創っていかねばいけない。様々な人財、組織と積極的に交流を行ない、次世代産業社会づくりに向けて手を取り合っていきたい。

Ⅲ 革新塾の活動内容

1. 西山 輝の話題提供

長年にわたり、現場の動きを観察し、協働支援してきた中で、新時代において社会と共存共栄する企業経営とはどうあるべきかを考察したBSOの「現代の経営」を中心に話題提供を行う予定です。

我々は社員・会社・社会の3つの関係を如何に上手く調和させて行くか、すなわちトライアングルバランスの最適化の経営方式への革新にも取り組む必要があります。参加メンバーで相互ディスカッション・相互啓発しながら、これからの産業社会で活躍する企業づくりを目指していきます。

2. 新ビジネスの協創

参加メンバー間の親睦を深め、お互いの事業や経営手法、自社の特徴などを紹介し、互いに刺激し合いながら、それぞれ新たな経営を創造する機会にします。また、それぞれの企業の強みを生かし、弱みを補完し合うような企業間の連携を模索する機会にもしたいと思います。

3. 国内外視察・交流会

年1～2回程度 国内・海外の現地を訪問し、企業訪問・見学する交流研究会を開催します。尚、他の研究会等と合同で開催する場合があります。

4. 開催概要

◇開催頻度・時間

- ・開催頻度 月1回
- ・時間 第1部 15:00～17:00
第2部 17:00～19:00 (車座)

◇開催場所 (予定)

定例開催 大阪 (BSO大阪同フロア 千代田ビル東館貸会議室)

◇参加資格

若手経営者・幹部、事業継承者、経営幹部候補生など、これからの企業づくりに挑戦している人

◇会費及び申し込み方法について

1. 参加費及び支払方法

参加費：24万円／半年間 (消費税別)

※申込書が到着次第、(株)BSOより請求書をお送りいたします。

なお、途中脱会、欠席などによる返金は致しませんのでご了承下さい。

※参加費に第二部の車座は含まれておりません。その都度、別途請求させていただきます。

※国内外視察の参加費は、別途実費で請求させていただきます。

※4月～9月、10月～3月の半年単位で更新とさせていただきます。

※年度途中からでもお申込み可能です。

2. 申し込み方法

所定の申込書にてお申し込み下さい。

◇お問い合わせ先

(株)BSO 西山経営革新塾 事務局

〒530-0044 大阪市北区東天満2-9-4千代田ビル東館 3F

TEL : 06-6351-5836 FAX : 06-6357-6564

～ B S O 出版物のご案内～

■王昌のモノづくり パンスト製造機シェア世界一から、液晶・半導体のタカトリへ！

株式会社タカトリの創業者である高鳥氏が、現役を引退するにあたり、「社会に役立つものを残したい」という思いから出版したものです。一地方の産業機械メーカーから、世界の電子機器メーカーへと発展していった株式会社タカトリの創業者が語る「モノづくり」の秘話は、企業経営者だけでなく、産業界に生きる数多くの人々に指針を与える内容となっています。



定価 1,430 円 (税込)

■企業理念 パワーある共感経営を目指す！

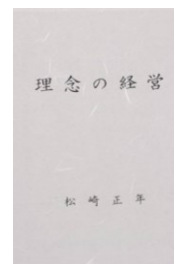
BSOは「全員参加による共感経営」を提唱し、30年以上「企業理念づくり」をおこなってきました。新しい時代に移行している現代においても「企業理念」の必要性は増しています。企業理念をベースにした経営を展開された中堅中小企業20社ほどの事例をご紹介します。これからの時代に求められる「共感経営でパワーのある企業」づくりの参考にしていただければ幸いです。



定価 5,500 円 (税込)

■理念の経営 「夢・ロマン事業への想い」の継承！

各社のビジネスにはロマン・夢・性格・特長がある。事業はその時代に合った形で継承されて変化していくが、その事業ベースには創業の精神がみられます。これはインフラテックグループの創業者松崎氏が幹部教育の一つである社長塾で語った「夢・ロマン事業への想い」をまとめた一冊となっています。



定価 1,100 円 (税込)

■仕事辞典 高校の教科書や新人研修に採用されるロングセラー！

“産業人”を「価値を生む社会人」と定義し、まず身につけておくべき基本的な考え方や仕事の実務的ノウハウについて重要テーマを100厳選し、読者の「転ばぬ先の杖」になるようにとの想いで編纂しました。



定価 660 円 (税込)

■素人小説 激動の現代社会を生きるヒントに！

1990年代後半～2000年前半に西山輝（BSO代表）が執筆した短編集です。フィクションではありますが、長年、産業社会で活躍してきた西山の経験、考え方、生き方が散りばめられた一冊になっています。当時の時代背景と共にお楽しみください。



定価 1,430 円 (税込)

税率は2024年1月現在のものです。

